华成集团主办

顾　问:张影华
总　编:沈　波
副总编:杨　荣
主　编:薛　帆
2017 年第 9 期
(总第 219 期)
2017 年 12 月 31 日

華成報
HUACHENG NEWSPAPER

新闻热线:(0571)85895170　　编辑部地址:杭州市钱江新城富春路 308 号华成国际发展大厦 4011 室

内部资料　免费交流

网　　址:
www.hckg.com
电子邮箱:
huachenggroup@163.com
新浪微博:
浙江华成控股集团
浙企准字号 A068
月刊　本期四版

更多精彩内容请关注华成官网

华成集团入股桂林银行

本报讯(杨荣)2017 年 12 月 28 日,浙江华成控股集团参与桂林银行增资扩股,与桂林银行签署入股协议,一次性认购桂林银行新增股份 1.5 亿股,股本金于当日全额缴付,历时半年的合作谈判获得圆满成功。

桂林银行此次增资扩股是在 2016 年完成引进战略投资者后,又一次重大的股权变动,此次增资从原有的 30 亿股,增加 20 亿股,完成后总股权将达到 50 亿股。这次增资是桂林银行董事会在桂林银行连续多年快速发展、资产质量健康的基础上,作出的一项重大决策。此举不仅可以有效地完成监管机构对银行核心资本充足率的要求,还为银行今后的发展储备了充足的资本金。

增资扩股的计划出台后,新老股东基于对桂林银行董事会和经营层的发展成果的认可,纷纷要求参与增资。桂林银行董事会为了优化股权结构,切合混改的理念,明确此次增资要加大民营股权的比重,引进优质民营资金,助力银行发展。

华成集团以稳健经营著称,从未与其他企业发生互保关系,得到众多金融机构的普遍认可。近年来,华成集团一直在优化资产结构,增加金融股权比重,尤其是 2017 年初集团董事会明确制定了入股金融股权的战略。通过多次与桂林银行的沟通,双方建立了高度的互信,而且双方都秉承"稳健经营,防范风险"的理念,同时华成集团也得到监管部门的认可,合作水到渠成。

桂林银行截止 2017 年在总资产近 2300 亿元,同比增长 17%,资产规模等指标在广西自治区设立的城商银行排名第一。

华成集团入股桂林银行,也是践行"一带一路"战略为西部省份的发展作贡献。同时,集团也将以入股桂林银行为契机,利用广西地区的后发优势适时参与到广西地区实体经济建设中去。

沈波总裁参加杭州市贸促会第六届代表大会暨市国际商会第三届代表大会

2017 年 12 月 18 日,市贸促会第六届代表大会暨市国际商会第三届代表大会召开。省委常委、市委书记赵一德会见新当选的市贸促会和国际商会会长、副会长及国际商会常务理事。市长徐立毅在会上讲话。市领导许勤华、谢双成、王立华参加大会和会见活动。华成集团总裁沈波作为市贸促会及国际商会会员单位代表参加大会。

大会审议通过了第五届市贸促会、第二届市国际商会工作报告以及《杭州市国际商会章程》修订版,推举产生了新一届市贸促会会长、副会长、委员和新一届市国际商会会长、副会长、常务理事。

赵一德在会见时说,市贸促会和国际商会是市委市政府联系全市企业和经贸团体的重要纽带,是推动我市企业与境外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁,也是促进我市开放型经济发展的重要力量。近年来,市贸促会和国际商会围绕打造国际交流合作平台、专业会展服务平台、涉外法律服务平台、会员服务平台,做了许多开创性的、富有成效的工作。新时代、新使命要有新作为。希望市贸促会和国际商会深入学习贯彻党的十九大精神,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,不断创新贸易投资促进工作,更好服务大局、服务企业、代言工商,更好调动广大企业和经贸团体的力量,深度参与国际交流合作,助力杭州加快城市国际化。希望广大企业家大力弘扬新时代浙商精神,以更加开放的思维、眼界和胸怀,提高统筹"两个市场、两种资源"的能力,加大"走出去"和"引进来"力度,做大做强企业,推进我市开放型经济持续健康发展。市委、市政府将为市贸促会和国际商会的履职发展、为广大企业的成长发展打造最优的创新创业生态。

徐立毅说,近年来市贸促会和国际商会全面落实中央和省市决策部署、秉承服务宗旨,创新工作思路,在推动开放型经济发展、促进城市国际化等方面发挥了重要作用。面对经济全球化新趋势和全面开放新要求,希望市贸促会和国际商会以本次换届为新起点,认真学习贯彻党的十九大精神,立足岗位、担当有为,以一流状态创造一流业绩,开创我市贸促工作新局面。一要在扩大对外开放上有新作为,积极融入"一带一路"建设,全力助推城市国际化,不断提升杭州的经济竞争力和国际影响力。二要在服务企业发展上有新成效,积极搭建国际交流合作平台,着力优化服务方式,集聚全球高端要素,构筑产业发展新优势。三要在加强自身建设上有新突破,提升队伍素质,健全工作网络,强化协调联动,努力打造国内一流的贸促机构和商会组织,为杭州加快形成全面开放新格局、建设世界名城作出新贡献。

浙江在线

天地墅园住宅底商盛大开启

本报讯(薛帆)11 月 30 日,来自杭州、萧山的百余位投资人以及有意向投资商区的天地墅园业主们齐聚天地墅园·首府展销中心,华成天地墅园住宅底商盛大开启。

天地墅园·首府傲居萧山城市中轴绝佳区位,坐拥城南规划生态居住区最具潜力地段,距离地铁二号线地铁站直线仅 1.2 公里,沿通惠路抵达萧山城区仅 4 公里。天地墅园住宅商业区是集名品折扣、休闲娱乐为一体的购物地标。方便快捷的交通,情景式购物环境,将名品汇聚所前,可谓财富核心价值洼地。

天地墅园住宅底商,户型方正,主力面积 160-180㎡。业态分布:名品折扣街区,包含社区配套(连锁超市、教育培训、美容 SPA、休闲网咖、轻餐美食、口腔医疗等多种优质业态)无论投资、自营前景可观。

聚力拥抱新时代,开放创新立潮头!

沈波总裁应邀参加第四届世界浙商大会

世界浙商网讯 11 月 29 日上午,第四届世界浙商大会在杭州国际博览中心隆重开幕。浙江省委书记、省人大常委会主任车俊,中央统战部副部长、中华全国工商业联合会党组书记徐乐江出席大会,省长袁家军主持开幕仪式,华成集团总裁沈波先生应邀参加此次盛会。

本次世界浙商大会是浙江省规模最大、规格最高、影响最广的浙商盛会。3.3 万多名从全球 60 余个国家和地区赶来的浙商共襄盛举,大会规模为历届之最。此次大会共有 29 个活动,从 9 月贯穿到 12 月,为历届世界浙商大会中活动最多的一次。

今年的大会创下了多项之"最":

历届活动之最——共 29 个活动,时间跨度从 9 月到 12 月,包括 2 个主体活动、6 个专题活动、4 个个性化功能空间、17 个配套活动。

2 个主体活动为大会开幕式和世界浙商论坛。世界浙商论坛以全球化为主题,邀请世界知名商界人士与浙商共同探讨如何参与全球化竞争。

6 个专题活动为浙江省大湾区建设重大项目推介会、中国(浙江)自贸试验区建设项目推介会、杭州城西科创大走廊项目推介会、跨境电商综合试验区项目推介会、宁波"一带一路"建设综合试验区项目推介会、"人才强省"政策推介会。

历届规模之最——共有 2800 余名嘉宾出席大会主体活动,33000 余名浙商出席大会各类活动。

嘉宾来自全球 60 余个国家和地区、全国 31 个省(市、自治区),包括知名浙商,央企及省属国有企业负责人代表,世界 500 强企业总部及亚太、中国地区负责人代表,中国民营企业 500 强,在浙投资的外资企业代表,新生代浙商和青年创业者代表,著名专家学者、浙商有关社会团体及研究机构代表。

本次大会首次邀请了海内外高层次人才、知名华商、外商代表,重要国际组织和"一带一路"沿线国家社会组织负责人代表。

历届项目总投资额之最——本届大会把招商引资、招才引智作为重要内容,坚持"好中选优、大中选强",项目总投资额为历届世界浙商大会之最。

中央经济工作会议划重点:明年经济有六大看点

新华网北京 12 月 20 日电中央经济工作会议 18 日至 20 日在北京举行,此次会议延续了中央政治局会议锚定的"新风向",对 2018 年全年的经济工作划出重点,其中有六大看点最为突出。

看点一:"稳中求进"仍是"主基调" 还需"长期坚持"

在今年的中央经济工作会议上,稳中求进工作总基调依然被强调为治国理政的重要原则,要长期坚持。"稳"和"进"是辩证统一的,要作为一个整体来把握,把握好工作节奏和力度。要统筹各项政策,加强政策协同。

这样的表述表明"稳中求进"在未来一段时间内作为治国理政、经济工作的重要方法论没有改变。

"稳中求进"从 2011 年开始提出,而后基本年年提及。2014 年中央经济工作会议上对此做过比较详细的解释,"稳"的重点要放在稳住经济运行上,确保经济增长、就业、物价不出现大的波动,确保金融不出现系统性风险。"进"的重点要放在调整经济结构和深化改革开放上,确保转变经济发展方式和创新驱动发展取得新成效。即主要经济指标不出现大幅波动,系统性风险得以遏制,结构要持续向好。2016 年中央经济工作会议对"稳"与"进"的关系作出了进一步的阐释,即"稳是主基调,稳是大局,在稳的前提下要在关键领域有所进取,在把握好度的前提下奋发有为"。

看点二:高质量发展是根本发展要求

"中国特色社会主义进入了新时代,我国经济发展也进入了新时代,基本特征就是我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。"——中央经济工作会议作出这一判断。

此前召开的中央政治局会议提出,要遵循十九大报告的指引,"坚持新发展理念,紧扣我国社会主要矛盾变化,按照高质量发展的要求"来开展各项工作。"推动高质量发展作为当前和今后一个时期确定发展思路、制定经济政策、实施宏观调控的根本要求,必须深刻认识、全面领会、真正落实。"

作为新提法,新要求,"高质量发展"接下来如何实现,中央经济工作会议给了明确指示。

"推动高质量发展,是保持经济持续健康发展的必然要求,是适应我国社会主要矛盾变化和全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家的必然要求,是遵循经济规律发展的必然要求。推动高质量发展是当前和今后一个时期确定发展思路、制定经济政策、实施宏观调控的根本要求,必须加快形成推动高质量发展的指标体系、政策体系、标准体系、统计体系、绩效评价、政绩考核,创建和完善制度环境,推动我国经济在实现高质量发展上不断取得新进展。"

看点三 加快住房制度改革和长效机制建设

继去年中央经济工作会议提出要坚持"房子是用来住的、不是用来炒的"的定位,综合运用金融、土地、财税、投资、立法等手段,加快研究建立符合国情、适应市场规律的基础性制度和长效机制,既抑制房地产泡沫,又防止大起大落等方针。

今年的中央经济工作会议会议上关于房地产的表述为:"加快建立多主体供应、多渠道保障、租购并举的住房制度。要发展住房租赁市场特别是长期租赁,保护租赁利益相关方合法权益,支持专业化、机构化住房租赁企业发展。完善促进房地产市场平稳健康发展的长效机制,保持房地产市场调控政策连续性和稳定性,分清中央和地方事权,实行差别化调控。"

从"研究建立"转变为"完善促进",表明"房地产长效机制"已经由理论层面进入到了实践层面。另外,中央经济工作会议对于住房市场租赁市场的表述之细,指导方向之明确,是前所未有的。

结合 2017 年全年各地房地产政策的一系列举措,从今年年初提出的差异化供地政策,到租赁住房、共有产权住房等公共住房建设的持续推进,再到十九大重申"房住不炒"和"租购并举",完善促进房地产市场平稳健康发展的长效机制呼之欲出。

看点四 乡村振兴战略将成农村工作重点

中央经济工作会议明确:"要科学制定乡村振兴战略规划。健全城乡融合发展体制机制,清除阻碍要素下乡各种障碍。推进农业供给侧结构性改革,坚持质量兴农、绿色兴农,农业政策从增产导向转向提质导向。深化粮食收储制度改革,让收储价格更好反映市场供求,扩大轮作休耕制度试点。"

乡村振兴战略在十九大首次提出,在中央政治局会议上成为 2018 年重点工作之一,预示着 2018 年及下阶段乡村振兴战略将进入落地实施,农地流转、农民增收与消费、农村基础设施建设等将成为未来一段时间内的重点。

12 月 11 日,《人民日报》刊登农业部部长韩长赋署名文章《大力实施乡村振兴战略》,对乡村振兴战略进行"具象化"。文章指出,实施乡村振兴战略,要按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求,建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系,加快推进农业农村现代化。

看点五 推动形成全面开放新格局

中央经济工作会议明确:"要在开放的范围和层次上进一步拓展,更要在开放的思想观念、结构布局、体制机制上进一步拓展。有序放宽市场准入,全面实行准入前国民待遇加负面清单管理模式,继续精简负面清单,抓紧完善外资相关法律,加强知识产权保护。促进贸易平衡,更加注重提升出口质量和附加值,积极扩大进口,下调部分产品进口关税。大力发展服务贸易。继续推进自由贸易试验区改革试点。有效引导支持对外投资。"

部署推动形成全面开放新格局、建设开放型世界经济,这是中国的全球化承诺同样也是 2018 年重要工作任务之一。党的十九大报告提出,"推动形成全面开放新格局","中国开放的大门不会关闭,只会越开越大。"

"拓展对外贸易,培育贸易新业态新模式,推进贸易强国建设""赋予自由贸易试验区更大改革自主权,探索建设自由贸易港""要以"一带一路"建设为重点,坚持引进来和走出去并重,遵循共商共建共享原则,加强创新能力开放合作,形成陆海内外联动、东西双向互济的开放格局""凡是在我国境内注册的企业,都要一视同仁、平等对待"……如何将这些题中之义落到实处是接下来一年经济工作的可期待之处。

看点六 推动国有资本做强做优做大

中央经济工作会议明确:"要推动国有资本做强做优做大,完善国企国资改革方案,围绕管资本为主加快转变国有资产监管机构职能,改革国有资本授权经营体制。加强国有企业党的领导和党的建设,推动国有企业完善现代企业制度,健全公司法人治理结构。"

近期国有资本改革的速度已在悄然加快。国资委副秘书长彭华岗 12 月 15 日在国新办举行的国务院政策例行吹风会上表示,目前第三批混改试点名单已经确定,共 31 家,其中中央企业子企业 10 家,地方国有企业 21 家。12 月 18 日,发改委新闻发言人孟玮表示,重点领域混合所有制改革持续推进,目前第三批混改试点企业的实施方案正在加紧制定当中。12 月 19 日,人民日报援引国资委有关人士表示,目前央企层面的公司制改革方案已全部批复完成,而各省国资企业的改制率已达 95.8%。

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 ì耀

新年欢迎回新家

华成·大江之星在 2017 年年末交上满意答卷

本报讯（薛帆）新年·新家，双喜临门。华成·大江之星，历经 600 多个日夜的精心雕琢，终于不负等待！12 月 29 日起，小区全部 675 户新房正式拉开了交房序幕，幸福如约而至。热闹有序的氛围，不仅点燃了业主回家的激情，也让这个冬日倍添了些暖意。

幸福收房实力华成

12 月 30 日上午，华成·大江之星交房现场欢迎墙伫立，花团锦簇，绵绵细雨也阻挡不住所有业主收房的热情和喜悦。很多业主几乎是全家出动，集体收房。

为了实现顺利交房，华成·大江之星各个部门的工作人员已准备就绪，全力迎接业主的回家，再次演奏“幸福交房”的动感交响曲，领创幸福指数新高度。

交房现场井然有序，喜气洋洋，工作人员个个精神抖擞，热情温暖，每一位业主脸上都充满笑容，洋溢着乔迁新居的开心之情，大家都沉浸在收获的喜悦中。“等待了很久的房子总算到了交房时间，我 8 点多就到了，想早点交房，早点着手好装修，住新家。”业主高先生说。

交房最重要的步骤就是验房，为了保证房子的顺利验收，华成·大江之星还特邀请了多位经验丰富、专业技术强的工作人员，及时解决验房过程中出现的问题，在业主的监督下进行操作，让验房及时，快速，让业主安心收房。

领到钥匙的业主显得格外开心，自豪感溢于言表，不少业主都表示，华成·大江之星的品质让人特别放心，小区内绿化很美，置身小区特别舒服、温馨。

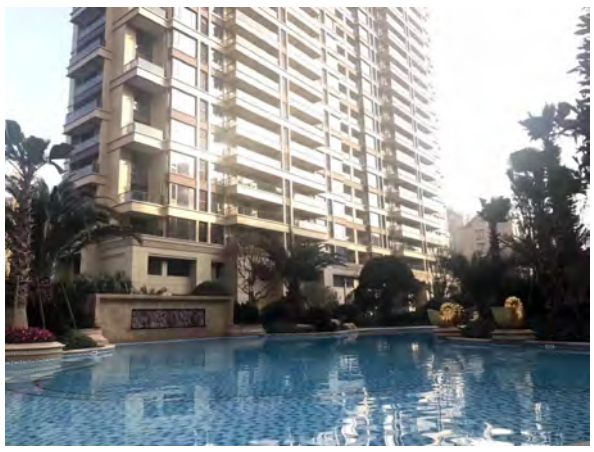
承诺兑现金名片落地

作为房产品牌金名片的景观和物业，如今交房后都一一落地，展现在业主眼前，接受时间的考验。超大风情园林、湛蓝豪华泳池、星级高端会所、滨江物业等等惊艳实景与奢华配套均靓装绽放。

华成·大江之星力求将尽善尽美的房子交给业主。近 100%物业满意度，品牌房产的实力与魅力，在交房前展现地淋漓尽致。收房之后，业主们将看到和感受到更多完美的品质，金名片的含金量如何，将迎来业主们的亲自检验。

在很多楼盘匆匆交房的大势潮流下，华成作为开放商却把交房当成极为重要的事情来做。在交付之前，物业的工作人员通宵达旦地对整个小区进行了地毯式的清理、排查与自检，尽可能地将完善的产品和小区交付给业主，这也是我们对每一位业主的品质承诺。

华成·大江之星作为大江东明星楼盘，以卓越的建筑品质、入微的细心服务、诚信负责的姿态，赢得了众业主的广泛赞誉，业主的殷殷期待，已经转化为精彩的激情释放，昔日的宏美蓝图已变成现实，业主们开心地接管了属于自己房屋的钥匙，开启了幸福可期的高品质格调城居生活。



浙江世纪建材装饰市场营销中心正式对外开放

本报讯（曹鸽平）新年到来之际，浙江世纪建材装饰市场营销中心正式落成并对外开放。建材市场位于杭州市萧山区物流园内，周围环绕汽车、汽配、建材、农产品等四大市场，流动人群多，形成可观的客流集聚地。经过十多年的市场培育，已经成为了众多建材、装饰商家重点布局的战略市场，其中很多建材、卫浴品牌总店和旗舰店形象高档、内部装修精致，市场氛围良好，是一个老牌醇熟的建材装饰专业市场。

建材市场位于萧山的黄金腰带区，与机场高速和钱江三桥首尾呼应，交通路网四通八达，

占据人气繁华路段，更是绝佳的黄金位置！对城市的全方位经济、消费、人流、车流起到了关键的汇聚作用。市场东北侧毗邻规划中的地铁 7 号线农都站，通往西湖、吴山广场，市场周边还设有公共交通线路多大 11 条，拥有完美的交通网络，汇聚了庞大的人群和财富。

法律视窗

对赌协议案例简析

对赌协议，简言之，即包含对赌条款的私募股权投资协议，英文名称为 Valuation AdjustmentMechanism（简称“VAM”），其基本的内核体现如下：当发生私募股权投资的场合，投资方与融资方为避免双方对被投资企业的现有价值争议不休的常态，将该项无法即刻谈妥的争议点抛在一边暂不争议，共同设定企业未来的业绩目标，以企业运营的实际绩效来调整企业的估值和双方股权比例的一种约定。通常的约定是：如果企业未来的获利能力达到业绩增长指标，由融资方行使估值调整的权利，以弥补其因企业价值被低估而遭受的损失；否则，由投资方行使估值调整的权利，以补偿其因企业价值被高估而遭受的损失。

【相关案例】

2007 年，世恒公司（更名前为甘肃众星锌业有限公司）、海富公司、迪亚公司（世恒公司的原始股东）等人共同签订了一份《增资协议》。《增资协议》约定海富公司向世恒公司增资，但世恒公司 2008 年的净利润必须高于 3000 万元人民币，若不能达到要求，海富公司则有权请求世恒公司、迪亚公司履行协议中约定的补偿义务。如果到 2010 年 10 月 20 日，因为世恒公司的原因而无法上市，则海富公司有权要求迪亚公司回购其持有的世恒公司的股权。

2007 年 11 月海富公司向世恒公司转账人民币 2000 万元，其中人民币 114.7717 万元用于新增注册资本，占世恒公司 3.58%的股权，其余部分资金人民币 1885.2283 万元则用于转增为资本公积。

2008 年世恒公司的净利润仅为人民币 26858.13 元。由于双方未能就补偿达成一致意见，海富公司提起诉讼，请求世恒公司、迪亚公司等，按照《增资协议》向其补偿人民币 1998.2095 万元。该案经过了兰州中院一审、甘肃高院二审及最高法院再审三个阶段。

【裁判要旨】

最高人民法院(2012)民提字第 11 号甘肃世恒有色资源再利用有限公司、香港迪亚有限公司与苏州工业园区海富投资有限公司、陆波增资纠纷(以下简称海富对赌案)民事判决认为：

“世恒公司、海富公司、迪亚公司、陆波在《增资协议书》中约定，如果世恒公司实际净利润低于 3000 万元，则海富公司有权从世恒公司处获得补偿，并约定了计算公式。这一约定使得海富公司的投资可以取得相对固定的收益，该收益脱离了世恒公司的经营业绩，损害了公司利益和公司债权人利益，一审法院、二审法院根据《中华人民共和国公司法》第二十条和《中华人民共和国中外合资经营企业法》第八条的规定认定《增资协议书》中的这部分条款无效是正确的……

但是，在《增资协议书》中，迪亚公司对于海富公司的补偿承诺并不损害公司及公司债权人的利益，不违反法律法规的禁止性规定，是当事人的真实意思表示，是有效的。”

海富对赌案主要争议焦点是双方约定的现金补偿条款是否有效，一审法院、二审法院、再审法院均以违反公司法第二十条，海富公司损害了世恒公司债权人的利益，判定世恒公司的股东海富公司和世恒公司之间的对赌协议无效。同时判定海富公司与迪亚公司之间的对赌协议有效，即股东与股东对赌有效。

【案例评析】

在海富对赌案中，兰州中院一审判决文书的理由是“海富公司与世恒公司对赌损害公司利益及公司债权人的利益，不符合《公司法》第二十条第一款的规定，违反了《合同法》第五十二条(五)项规定的强制性效力规定，因此该对赌协议无效。”

最高院再审判决进一步说明：损害债权人的理由是，海富公司通过对赌条款可以取得相对固定的收益，而此种收益脱离了世恒公司的正常经营业绩，但就为什么能适用《公司法》第二十条，法院判决文书未细述理由，同时也未对《公司法》第二十条规定的是否属于强制性效力规定展开论证。

但中国国际经济贸易仲裁委员会在 2014 年 1 月作出的一起截然相反的仲裁裁决(［2014］中国贸仲京裁字第 0056 号仲裁裁决书)：认定股东与公司之间的对赌条款有效。

最高院判决所持观点的理据是否充分？股东与公司之间的对赌协议是否一定损害了公司及债权人的利益呢？股东与公司之间的对赌协议是否能够适用《公司法》第二十条？《公司法》第二十条到底是不是效力性强制性规定呢？

事实上，即使最高院否定了股东与公司对赌协议的合法性，股东与公司同样可以选择地下运行方式，如代持等形式，反而会导致更多的问题，如虚假陈述、欺诈投资者、不及时披露信息等。适用《公司法》第二十条的前提条件是公司积极股东的不当行为侵犯了债权人的利益，而且必须是造成严重损害，严重损害的相应证据均应由债权人举示。但在海富对赌案中，海富公司并非积极股东，也未证实海富公司有滥用行为，也没有债权人证实其受到了严重损害，但法院判决却认定了股东与公司对赌损害了债权人利益。另一审、二审、再审法院在未充分说明理由的情况下，将《公司法》第二十条的效力认定为效力性强制规定，并认为违反公司法第二十条的后果系合同无效的观点，值得商榷。

集团法务部　鲁文燕

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 閎耀

华成集团 2017 年大事记

【编者按】回眸 2017 年，是华成集团稳中求进、锐意进取、持续发展的一年。在集团公司管委会的正确指引和英明决策下，在公司上下全体同事携手同心、共同努力下，我们“着重战略调整、深入资本运营、加强团队建设、增进营销意识”在 2017 年底交上了满意的答卷。

世纪建材市场经纪人动员大会开启

盛阅春书记在临华成承建项目并作出高度评价

▲2017 年 12 月 29 日起，华成·大江之星小区全部 675 户新房正式拉开了交房序幕，幸福如约而至。

▲2017 年 12 月 28 日，浙江华成控股集团入股桂林银行，大举拓展金融股权投资版图，是华成 2017 年重大战略部署之一。

▲2017 年 11 月 23 日，华成集团旗下浙江世纪建材装饰市场商铺销售大幕正式开启，800 逾位经纪人齐聚世纪建材市场，经纪人动员大会震撼启动。

▲2017 年 11 月 4 日，浙江华成控股集团有限公司在华成国际发展大厦 36 楼国际会议中心举办了首届财务人员技术比武。

▲2017 年 11 月 18 日，钱投集团旗下三家子公司入驻华成国际发展大厦，美克美家和全乐海鲜姿造两家知名企业也将分别入驻华成国际发展大厦，开启了一流的国际商务多样化交流平台。

▲2017 年 9 月 28 日，集团公司董事长沈凤飞、顾问张影华、副总裁杨荣等一行赴新疆乌鲁木齐市考察乌鲁木齐银行。

▲2017 年 9 月 20 日，受云南省委书记陈豪邀请，浙江省企业家协会会长张蔚文带队，浙江华成控股集团董事长沈凤飞、总裁沈波等浙商一行应邀赴云南考察并座谈。

▲2017 年 8 月 22 日，华成科技广场完成了杭州市萧山区建设工程竣工验收备案。

▲2017 年 6 月 11 日至 14 日，沈波总裁随胡春华一行出席中国(广东)—英国经贸合作交流会。

▲2017 年 5 月 18 日，华成集团董事长沈凤飞在接受《萧山日报》善行萧然栏目记者采访时表示：华成将一如既往致富不忘根，愿做善行人。

▲2017 年 4 月 17 日杭州市市委常委、萧山区区委书记盛阅春同志在参观华成建设承建的钱江世纪城崇文实验学校万科校区项目时对我司施工管理情况做出高度评价。

▲2017 年 1 月，华成集团总裁沈波根据所前镇(街道)第二选区的选民选举，经区十五届人大常委会代表资格审查委员会审查，沈波同志当选为杭州市萧山区第十六届人民代表大会代表

▲2017 年 1 月 25 日，华成集团 2017 年新春团拜会在杭州东方寓舍 – 黄龙饭店水晶厅隆重举行

新的一年提醒自己 再努力一点

新的一年，提醒自己再努力一点！】年初定下的目标，都实现了吗？回顾这一年，或许有泪水和遗憾。但你要相信，所做的努力，流过的汗水，通通不会白费。想做事情便全力以赴，许下承诺就努力践行。请为自己心中的梦想，再努力一把！新的一年，让自己变得更好的 18 件事↓↓2018，加油！

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 閎耀

华成集团恭祝全体员工：

新年快乐 万事如意！

各位领导、各界朋友、华成集团全体员工：

大家新年好！

满怀丰收的喜悦，满载胜利的荣耀，我们挥手作别砥砺奋进的 2017 年，阔步迈入华章初展的 2018 年。回首往昔，深怀感恩之心；放眼前路，难抑澎湃豪情。值此辞旧迎新之际，我谨代表公司董事会、管委会，向一年来支持和帮助集团发展的各级领导和社会各界朋友，向自始自终致力于我们事业发展的业内同仁和朋友，向为集团公司发展付出辛勤劳动和默默奉献的华成同仁及其家属致以最美好的祝福和衷心的感谢！

岁月不居，天道酬勤。2017 年是实施“十三五”规划的开局之年，是华成全面拓展金融股权投资版图的重要一年，是必将载入华成经营历史的辉煌一年。在集团公司管委会的正确指引和英明决策下，在公司上下全体同事携手同心、共同努力下，我们“着重战略调整、深入资本运营、加强团队建设、增进营销意识”，获得了可喜的成绩。作为董事长，我要对华成全体员工说一声：谢谢你们！

2018 年，我们将迎来改革开放 40 周年。改革开放是当代中国发展进步的必由之路，是实现中国梦的必由之路。我们要以庆祝改革开放 40 周年为契机，逢山开路，遇水架桥，将企业转型升级进行到底。2018 年，我们将继续秉承“团结、务实、创新、发展”的企业理念，深耕布局，在产业转型和资本运作上次第推进，演绎出浓墨重彩的一幕，为谱写华成的美丽篇章再添上华丽的一页！

最后，再次衷心地祝愿大家在新的一年里身体健康、阖家欢乐、工作顺利、新年吉祥！

浙江华成控股集团董事长　沈凤飞

2018 年是华成集团深耕金融产业布局的关键一年，承上启下，继往开来。踏上新的征程，展望新的目标，机遇与挑战并存，困难与希望同在。让我们满怀希冀，携手同心，全力推进华成事业跨越新高峰！

浙江华成控股集团总裁　沈波

旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆。让我们精诚团结、勇毅笃行，向着转型升级的目标阔步前进。让我们衷心祝愿华成事业前程似锦、再创辉煌！

浙江华成控股集团顾问　张彩华

过去的一年里，我们历经风雨，尽管道路坎坷，尽管困难重重，但却成绩辉煌！新的一年又至，更需大家努力，携手共创奇迹！祝大家身体健康、阖家幸福、喜事多多、好运连连！

浙江华成控股集团顾问　温培生

回首来时路，郁郁满芳华；展望未来，新时代的大门已经开启，愿全体华成同仁们携手奋进，勇攀高峰不怕险，开辟新径铸辉煌。

浙江华成控股集团副总裁　杨荣

春风和熙狗年到，欢歌笑语冲云霄。新起点，新征程。我们将凝聚一切力量乘风破浪，创华成之梦想，享华成之辉煌。祝华成全体同仁新春快乐、阖家欢乐！

浙江华成控股集团副总裁　张勤

敲锣打鼓庆狗年，欢歌劲舞扬九天。过去的辉煌不容忘记，美好的明天需要奋斗，新的一年已经到来，在激烈的市场竞争环境中，我们依然面临很多的挑战。愿华成人再接再厉，努力向前，再创新的辉煌。

浙江华成建设集团有限公司董事长　胡建法

播洒一年的阳光，收获一路的辉煌；挥洒一年的汗水，绽放一路的明媚！谨代表亚飞置业的全体成员恭祝您和家人：新春快乐、万事如意！

浙江亚飞置业有限公司总经理　郑小忠

新年的阳光开始普照，新年的热情开始燃烧，新年的祝福赶来报道，愿公司像巨龙般腾飞，我们的事业像鲜花般灿烂！

杭州市萧山区金诚小额贷款有限公司总经理　瞿正

金犬纷纷滚滚来，开门迎犬纳大财。告别成绩斐然的 2017，迎来了充满希望的 2018，我们满怀信心，去迎接新的挑战，愿华成前途美好，新老朋友天天欢笑！

浙江世纪建材装饰市场管理有限公司总经理　曹锡平

新闻热线：(0571)85895170　编辑部地址：杭州市钱江新城富春路 308 号华成国际发展大厦 4011 室　承印单位：杭州日报报业集团盛元印务有限公司

PDF 文件使用 "pdfFactory Pro" 试用版本创建 ß+耀